



**Treinamento de Conceitos em Planejamento e  
Controle de Projetos com o *Primavera P6***

# Conceitos em Planejamento e Controle de Projetos com o Primavera P6

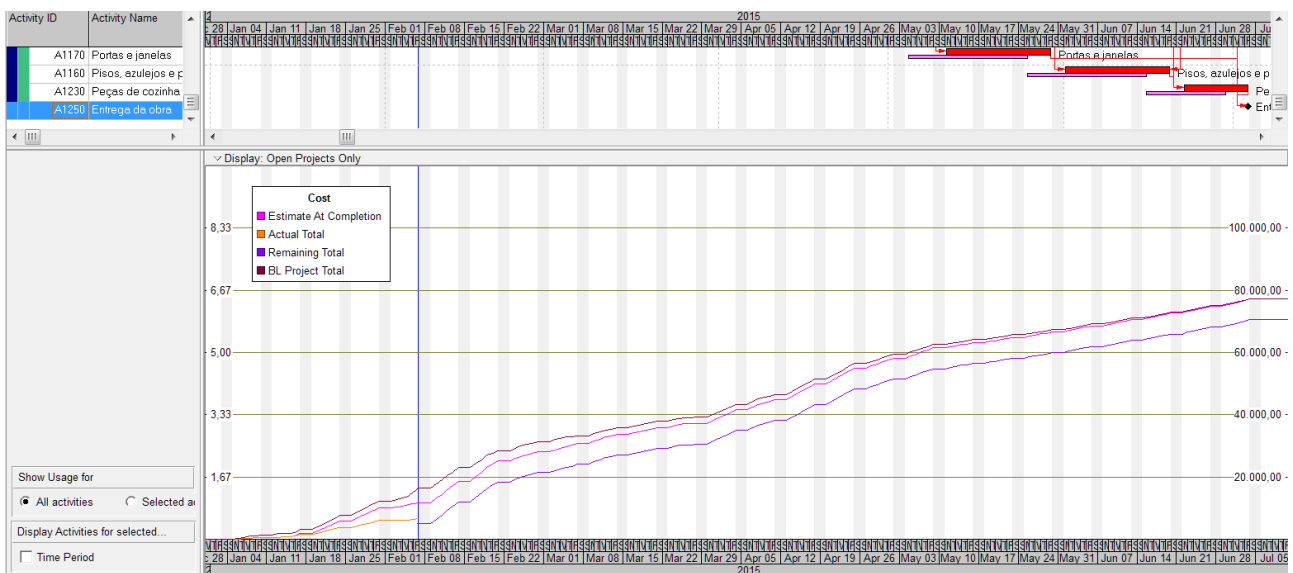
Conteúdo de dois capítulos para degustação do curso:

## ○ Atualizando a Curso de Avanço

No capítulo anterior, foi visto o resultado do cálculo de atualização para o Data Date 06/02/15 na rede de precedência – projeto Casa 02.

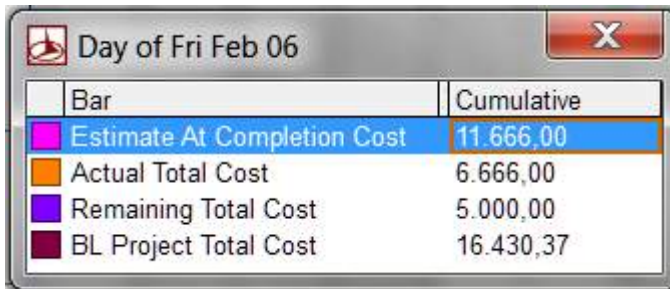
A curva S de custos do projeto, conseqüentemente, também sofre um deslocamento em relação ao baseline; o gráfico resultante mostra:

- A curva S original, correspondente ao baseline (BL Project Total);
- A curva de custos já realizados do início do projeto até o Data Date (Actual Total);
- A curva de custos ainda a incorrer a partir do Data Date até o final do projeto (Remaining Total);
- A curva estimada de custos até o final do projeto (Estimate At Completion Cost).



Exatamente na data de corte (6 de fevereiro), para os valores acumulados até essa data,

$$\begin{aligned} \text{Estimate Cost} &= \text{Actual} + \text{Remaining} \\ &= 6.666,00 + 5.000,00 \\ &= \text{R\$ } 11.666,00 \end{aligned}$$



Bar	Cumulative
Estimate At Completion Cost	11.666,00
Actual Total Cost	6.666,00
Remaining Total Cost	5.000,00
BL Project Total Cost	16.430,37

Como não houve acréscimo de custo em nenhuma atividade, apenas atrasos no tempo que se refletem em atrasos nos gastos, o valor acumulado até o final do projeto (07 de julho) não se altera, permanecendo igual a R\$ 77.186,00; ele resulta da soma do valor real (Actual cost) gasto até 6 de fevereiro, com o valor a ser dispendido (Remaining cost) dessa data até o final:



Bar	Cumulative
Estimate At Completion Cost	77.186,00
Actual Total Cost	6.666,00
Remaining Total Cost	70.520,00
BL Project Total Cost	77.186,00

Ou seja,

$$\text{Estimate At Completion Cost} = \text{BL Project Total}$$

## ○ Estratégias de recuperação de atrasos

O encadeamento e as estimativas de duração das atividades, como já vistos, baseiam-se principalmente no método construtivo e na experiência adquirida em projetos semelhantes.

Na prática, à medida que o projeto se desenvolve fisicamente, as diferenças de duração das atividades realizadas em relação ao previsto passam a se acumular, com reflexo no caminho crítico e na duração total do projeto. É inclusive possível que algumas atividades tenham sido executadas em tempo maior que o previsto, e outras com tempo menor, promovendo alguma compensação no total de atraso ou adiantamento do projeto.

Quando após uma atualização da rede é constatado um atraso significativo previsto para datas marco importantes ou para o final do projeto, procura-se reduzir ou mesmo eliminar o atraso pela aplicação de técnicas de compressão da rede, como será mostrado adiante.

Entretanto, essa compressão implica habitualmente em uma alteração dos custos previstos. A curva de Tempo x Custo descrita a seguir permite escolher a duração mais conveniente em função do custo.



**Para mais informações ou dúvidas:**

Tel. +55 11 4506.2800

[www.verano.com.br](http://www.verano.com.br)